чл. 37 от ЗОП

(пясък или пръст) или изгребан с подходящо средство (ако разливът е върху почвата), за да се предотврати замърсяване на почвата и водите с опасни вещества.

Строителните отпадъци ще бъдат навременно събирани и транспортирани до съответните депа, за да се предотврати тяхното разпиляване и попадане в канализацията.

Строителните отпадъци, включително изкопани земни маси, ще бъдат събирани на определена от Възложителя временна площадка и ежедневно извозвани на указано от кмета на общината депо, с превозни средства, снабдени с добре уплътнени каросерии и покривала. Предаването на строителни отпадъци ще се извършва само на регламентирани депа. При необходимост ще се спазва определен от кмета на общината маршрут. Извозването на строителните отпадъци ще става до края на работния ден. При извозването на строителните отпадъци ще се следи товарните автомобили да не се препълват, да няма стърчащи елементи и отпадъците да се покриват с предпазни брезентови платнища, с цел предпазване на пътната мрежа от замърсяване. При наличие на кал по колелата на автомобилите, същите ще бъдат почиствани преди автомобилите да напуснат работните площадки, за да се избегне замърсяване на уличната мрежа.

Опазване от замърсяване на околната среда от строителни и битови отпадъци:

- Ще се спазват определените места за събиране и временно съхраняване на отпадъците, които ще се формират и ще бъдат съобразени с изискванията на чл.18, ал.2 и чл. 19 от Закона за управление на отпадъците ЗУО /ДВ бр.86/2003 г
- Няма да се допуска замърсяване на прилежащите терени с битови, строителни отпадъци и земни маси при работата на обекта.
- Ще се спазват изискванията на чл. 40, чл. 43, ал. 3 и ал. 4 от Закона за опазване околната среда.
- Ще се изпълняват условията на чл. 18, ал. 1 и ал. 2 от Закона за управление Wa отпадъците - ЗУО /ДВ бр.86/2003 г./, за третирането и транспортирането на строителните отпадъци.
- Оборудване на площадките с контейнери (найлонови чували) за битови отпадъци с оглед нуждите на персонала на Изпълнителя.
- Същите ще се депонират на депо за твърди битови отпадъци, указано от Възложителя.
- Депонирането на изкопаните земни маси ще се извършва на депо, указано от Възложителя.
- Депонирането на строителните отпадъци (остатъци от трошенокаменна настилка) ще се извършва на специализирано депо, указано от Възложителя.
- Изпълнителят щателно ще почиства от изтичането на бетон, кофражни петна и др.

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА"
60
гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

5.3 Други мерки, касаещи социални характеристики – извън базовите мерки

Мерки, отнасящи се за възстановяване и рекултивиране на засегнати терени при строително монтажните дейности.

При изпълнение на обекта унищожаването на дървесна и храстова растителност ще бъде във възможните минимални размери. За целта преди започване на СМР техническите ръководители ще маркират и/или оградят местата, където съществува опасност за дървесни видове и ще инструктират работниците на обекта, как да изпълняват дейности без да застрашават растителността. В случай, че се установи ненужно увреждане или унищожаване на дървета, храсти или тревни площи, повредената растителност ще бъде заменена с нова, която да е равностойна или с по-добро качество и характеристики. След приключване на строителството в най-кратки срокове засегнатите територии ще бъдат възстановени до първоначалното им състояние посредством провеждане на технологична и биологична рекултивация.

Мерки за ограничаване на въздействието от източници на електромагнитно излъчване.

В периода на работа ще се осъществява стриктен контрол за работата на всички машини и инструменти с цел предотвратяване на електромагнитни смущения и излъчвания над нормите, определени в Препоръка 1999/519/ЕО от държавите -членки на ЕС. Автомобилите и строителните машини, използвани на обекта, ще са в технически изправно състояние и ще се използват само по предназначение. Ще бъдат извършвани периодични проверки на машините и оборудването, които са предвидени като потенциално излъчващи електромагнитно лъчение.

Дейности за контрол върху изпълнението на предложените мерки

чл. 37 от ЗОП

Освен задълженията на Изпълнителят, вменени по силата на Договора за изпълнение на обществената поръчка, за мерките, предвидени за намаляване затрудненията от аспектите на ежедневието, идентифицирани от възложителя, в случай, че бъдем определени за изпълнител, при изпълнението на същата се задължаваме да осъществяваме контрол, посредством изброените по-долу но не само дейности, както следва:

- да извърши строителството по възложената обществена поръчка от началото на строителството до окончателното предаване на обекта за експлоатация, като предвиди средства за всички дейности регламентирани в ЗУТ;
- да извърши всички необходими дейности и стъпки свързани с актовете и протоколите, съгласно Наредба № 3/ 31.07.2003г. към ЗУТ, до въвеждане в експлоатация на съоръженията;
- да започне изпълнението на договора, съгласно договорните условия;
- да изготвя ежемесечни доклади за изпълнението на задълженията си по договора, тримесечен (междинен) доклад за текущото изпълнение на договора и окончателен доклад за изпълнението на договора и ако е указано в договора да ги представя на Възложителя в срока, определен в същия;

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА"
гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

00012

чл. 37 от ЗОП

- да не използва по никакъв начин, включително за свои нужди или като разгласява пред трети лица, каквато и да било информация за Възложителя, негови служители или контрагенти, станала му известна при или по повод изпълнението на този договор и/или договора за строителство;

- да спре изпълнението по договора, тогава, когато получи от Възложителя известие за това;

- да предостави, при приключване на настоящия договор, на Възложителя всички доклади, както и цялата информация, включваща карти, диаграми, чертежи, спецификации, планове, статистически данни, изчисления и първични документи и/или получени материали, както и тези, които са събирани и подготвени от него при и по повод изпълнението на настоящия договор;

- да информира Възложителя за всички потенциални проблеми, които възникват и биха могли да възникнат в хода на изпълнението на настоящия договор, включително по показателите за мониторинг, изброени в раздел II, като предложи адекватни решения за тях;

- да уведоми с писмено известие Възложителя за спиране на изпълнението на договора поради непреодолима сила;

- да застрахова професионалната си отговорност за вреди, причинени на други участници в строителството и/или на трети лица, вследствие на неправомерни действия или бездействия при или по повод изпълнение на задълженията му;

- да представи изискуемите застраховки, съгласно условията на договора;

- да получи предварително писмено съгласие от Възложителя преди да сменя лицата, посочени в Офертата си като ключови експерти;

- да представлява Възложителя пред държавните и общинските органи, тогава, когото това е пряко свързано с осъществяването на строителните дейности, съгласно ЗУТ и подзаконовите нормативни актове по неговото прилагане.

чл. 37 от ЗОП

Преди започване на работа на строителната площадка и до завършването на строежа ще изготвим оценка на риска. Същата ще обхваща всички етапи на договореното строителство, избора на работно оборудване и всички параметри на работната среда.

Оценката на риска ще се извършва съвместно с предварително обявените подизпълнители и се актуализира при включването на нови в процеса на работа. Ако по време на извършването на СМР настъпят съществени изменения от първоначалните планове, оценката на риска се актуализира. Правят се и измервания на параметрите на работната среда.

Строителят ще осигурява:

- извършването на СМР в технологична последователност и срокове, определени в инвестиционния проект и в плана за безопасност и здраве;

- комплексни ЗБУТ на всички работещи и на лицата, самостоятелно упражняващи трудова дейност, при извършване на СМР на изпълняваните от него строежи, в съответствие с минималните изисквания за всеки вид дейност;

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА" гр. ВАРНА 62

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

000125

чл. 37 от ЗОП

- изработването и актуализирането на инструкции по безопасност и здраве съобразно конкретните условия на строителната площадка по видове СМР и при изискваните по Наредба случаи;

- избора на местоположението на работните места при спазване на условията за безопасен и удобен достъп до тях и определянето на транспортни пътища и/или транспортни зони;

- необходимите предпазни средства и работно облекло и употребата им в съответствие с нормативната уредба и в зависимост от оценката на съществуващите професионални рискове за всеки конкретен случай;

- инструктажа, обучението, повишаването на квалификацията и проверката на знанията по ЗБУТ на работещите;

- картотекиране и отчет на извършваните прегледи, изпитвания, техническа поддръжка и ремонти на съоръженията и работното оборудване (електрическите и повдигателните съоръжения, строителните машини, превозните средства и др.) и постоянния им контрол с оглед отстраняване на дефекти, които могат да се отразят на безопасността или здравето на работещите;

- необходимите санитарно-битови помещения съобразно санитарно-хигиенните изисквания и изискванията за пожарна и аварийна безопасност, времетраенето на строителството и човешките ресурси;

- поддържането на ред и чистота на строителната площадка;

- разделянето и организирането на складовите площи за различни материали, особено когато това се отнася за опасни материали и вещества;

- изискванията за работа с различни материали;

чл. 37 от ЗОП

- изискванията за съхраняване и отстраняване използваните опасни материали;

- събирането, съхранението и транспортирането на отпадъци и отломки;

- адаптирането на етапите и/или видовете СМР към действителната им продължителност при отчитане на текущото състояние на дейностите на строежа;

- съвместната работа между строителите и лицата, самостоятелно упражняващи трудова дейност;

- взаимодействието с промишлените дейности на територията, на която или в близост до която се намира строителната площадка;

- оказването по всяко време на първа помощ на работещите при трудова злополука, пожар, бедствие или авария, като обучените за това лица да са на разположение;

- транспортирането на работещите, засегнати от трудова злополука или с внезапно влошено здравословно състояние, за оказване на медицинска помощ.

При необходимост ще се изработват и утвърждават вътрешни документи (заповеди, образци и др.) за осигуряване на ЗБУТ, съобразени с конкретните условия. Ще се предприемат съответни предпазни мерки за защита на работещите от рискове,

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА"
гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

000123

чл. 37 от ЗОП

произтичащи от недостатъчна якост или временна нестабилност на строителната конструкция.

Не допуска наличието на работни места извън границите на строителната площадка, а когато това е наложително - прави специален инструктаж по ЗБУТ на работещите и прилага специални мерки както за тяхната защита, така и за защита на преминаващите и/или намиращите се в опасната зона на извършваните СМР.

Ще се организира вътрешна система за проверка, контрол и оценка на състоянието на безопасността и здравето на работещите. Писмено ще се определят в длъжностни характеристики задълженията на отговорните лица (техническите ръководители, бригадирите и др.) и работещите по отстраняване на рисковете в работния процес и им предоставя нужните за това правомощия и ресурси; утвърждава организационна схема за взаимоотношенията между тях.

Ще се предприемат допълнителни мерки за защита на работещите на открити работни места при неблагоприятни климатични условия и ще се вземат предвид указанията, дадени от координаторите по безопасност и здраве, като възлага изпълнението им на отговорни лица в съответствие с нормативната уредба, вътрешните инструкции и документи, вида на строежа, наличието на подизпълнители и др.

Ще отговаряме пряко за предотвратяването на замърсяването или увреждането на околната среда в резултат от извършваните СМР.

План за организация по изпълнение на мерките, които оказват влияние върху аспектите на ежедневието по време на изпълнението на договора в целевата зона, обект на интервенция, при изпълнение на СМР

чл. 37 от ЗОП

Аспекти на влияния	Предприемани дейности за мониторинг или предстоящи за предприемане мерки
ПО ВРЕМЕ НА СТРОИТЕЛНИТЕ ДЕЙНОСТИ	
Замърсяване на терена	Разчистването и разкопаването на терена преди започване на строителните работи ще са в съответствие с действащата нормативна уредба
Замърсяване на въздуха **Ерозия на почвата/ замърсяване на водите**	След приключване на строително - монтажните работи, местата на временните открити складове за инертни материали ще бъдат почиствани
	ППС, доставящи материалите, ще са закрити, за да се ограничи риска от разпиляване и замърсяване
Ерозия на почвата/ замърсяване на водите	Правилна употреба и съхранение на смазочни материали и разтворители в специални помещения и площадки, своевременно събиране на всички отпадъци и изхвърлянето им на позволените за това места
Шумово замърсяване	Ще се предвидят индивидуални средства за защита и ограничаване времето на шумова експозиция за работниците в участъци от строителната площадка с високи нива на шум, съгласно изискванията на нормативната уредба

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

000127

чл. 37 от ЗОП

	Строителна дейност ще се извършва само през дневния период
	Строителната и транспортна техника ще се поддържа в добро техническо състояние и няма да се допуска работа на празен
Безопасност на **работниците**	Осигуряване на инструкции за безопасност, защитно облекло и лични предпазни средства, осигуряване на безопасни временни трасета
Етап на експлоатация	
Аварии с опасни вещества	При превоз на опасни вещества и товари, ще се спазват стриктно изискванията на Наредба № 40/14.01.2004 г. за условията и реда за извършване на автомобилен превоз на опасни товари (ДВ бр.
	В случай на разливи на опасни материали, незабавно ще се информират компетентните служби (Гражданска защита, РИОСВ, Полиция, РСПАБ, РИОКОЗ) и ще се предприемат съответните действия за ограничаване и ликвидиране на последствията от аварийната ситуация.
Шумово замърсяване	В съответствие с резултатите от мониторинг, при наличие на наднормени нива на шум, ще се възприемат акустични екрани.
Въздействия от лоша поддръжка надренажната	Периодично да се почистват дренажната и отводнителна системи, с цел осигуряване проходимост за водния отток

а. Дейности за мониторинг на проявленията на отрицателно влияние по време на строителство

чл. 37 от ЗОП

- ***Ограничения на достъпа***

Наблюдения, които трябва да се извършват са дадени в таблица 1.

Таблица 1.

Точка на мониторинг	Параметър	Честота	Продължителност	Забележка
Контрол на входа на Строителна площадка	Указателни табели, съгласно ПБЗ, организация на движението	Ежеседмично	Внезапна проверка по време на работа за целия период на строителството	–

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА" 65 гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

000123

чл. 37 от ЗОП

Условия за свободно преминаване на пешеходци и автомобили в случай на необходимост от промяна организация на движението	Наличие на знаците и маркировки	Ежедневно	Ежедневно, за целия период на строителството	–

- ***Неудобства причинени от външната среда***

В периода на строителните работи атмосферния въздух ще се замърсява с прах и отпадъчни газове и при депата (местата на временно складиране) на строителни материали и строителни отпадъци.

В таблица 2 по-долу са обобщени основните изисквания за провеждане на мониторинга.

Таблица 2.

Сфера на влияние / Точка на мониторинг	**Параметър**	**Честота**	**Продължителност**	**Забележка**
Атмосферен въздух				
Строителната площадка	Фини прахови Частици(ФПЧ),no_2,CO,конц. на прах, температура на въздуха, барометрично налягане, относителна влажност на	На всеки 3месеца(като се редуват сезоните)	1 - 24 часа	Мониторинг следва да се прави при работа на 70% от използваната строителна и транспортна техника
Жилищната сграда до мястото за временно складиране на насипни материали или строителни отпадъци	Фини прахови частици(ФПЧ),no_2,CO, конц. на прах, температура на въздуха, барометрично налягане	Веднъж годишно (при сух сезон/време),внезапни проверки по време на доставки	1 - 24 часа	Мониторинг следва да се прави при работа на 70% от използваната строителна и транспортна
Замърсяване на почви				

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА"
гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

000123

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

Жилищната сграда	Концентрации на олово и кадмий	Два пъти за периода на изграждане на участъка - при започване и при завършване	Еднократно, на дълбочина 20 cm	БДС
Шум				
Жилищната сграда	LeqdB(A) Период: *07:00-19:00*	Два пъти за периода на изгражда не на участъка	На три пъти по 5 минути	Наредба № 2/ 05.04.2006 г. За дейността на националната система за мониторинг на шума в околната
Безопасност на персонала				
Строителна площадка	Защитно облекло, лични предпазни средства, организация на	Внезапна проверка	Внезапна проверка по време на работа за целия период на строителството	–
Условия в битовите помещения за работниците	Чистота, управление на твърди отпадъци, управление на отпадни битови	Внезапна проверка	Внезапна проверка по време на работа за целия период на строителството	–

чл. 37 от ЗОП

- ***Затруднения при предоставяне на комунални услуги***

Наблюдения, които трябва да се извършват са дадени в таблица 3.

Таблица 3.

Точка на мониторинг	Параметър	Честота	Продължителност	Забележка
Строителна площадка	Изпълнени СМР съгласно одобрените проекти и наличие на всички комунални	Ежедневно	Проверка по време на работа за целия период на строителството	–

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА"
67
гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

000130

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

	услуги (Ел, вода, газ, комуникации на площадката, вкл. организирано сметосъбиране)			
На територията на жилищната сграда и имотите граничещи със строителната площадка	Наличие на всички комунални услуги (ел, водо, газ, комуникации на площадката)	Ежедневно	Проверка по време на работа за целия период на строителството	–
На територията на жилищната сграда и имотите граничещи със строителната площадка	Наличие на организирано сметосъбиране и сметоизвозване	Ежедневно	Проверка по време на работа за целия период на строителството	–

6. Представяне на качествен и количествен анализ на дефинираните от Възложителя рискове с оценка вероятността за проявлението и степента на въздействие върху изпълнението на дейностите вкл. за всеки от дефинираните от Възложителя рискове за посочени дейности по мониторинг и за за всяка от дефинираните дейности от Възложителя рискове са посочени дейности по контрол

чл. 37 от ЗОП

6.1. Конкретизиране на рисковете и предпоставките, които могат да окажат влияние върху изпълнението на поръчката с показани мерки за предотвратяване и намаляване тяхното въздействие

Рискът, като понятие, следва да се разглежда като вероятност за настъпване на загуба, възможност за реализиране на вреда или неблагоприятно отклонение от очакван резултат, в резултат на сбъдване на бъдещо, непредвидимо събитие. Това означава, че рискът съществува тогава, когато бъдещето е неизвестно, което само по себе си налага разработването на стратегии и подходи за превенцията му и елиминиране на последиците му.

Рискът е основен фактор в управлението на инвестиционния строителен проект. Необходимо е да има ангажимент и от Възложителя на инвестиционния проект и от Консорциума за идентифициране и контролиране на рисковете на проекта. Тази тема изисква специално внимание от всички заинтересовани страни през отделните инвестиционни фази и следва да бъде разглеждана на всички срещи за да се удостовери, че участниците в проекта са навременно информирани и наясно с появата на потенциални рискове и всички възможни мерки за тяхното елиминиране и минимизиране са взети. Рискът е поява на непредвидимо събитие, което води до вреди, неблагоприятни откло-

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

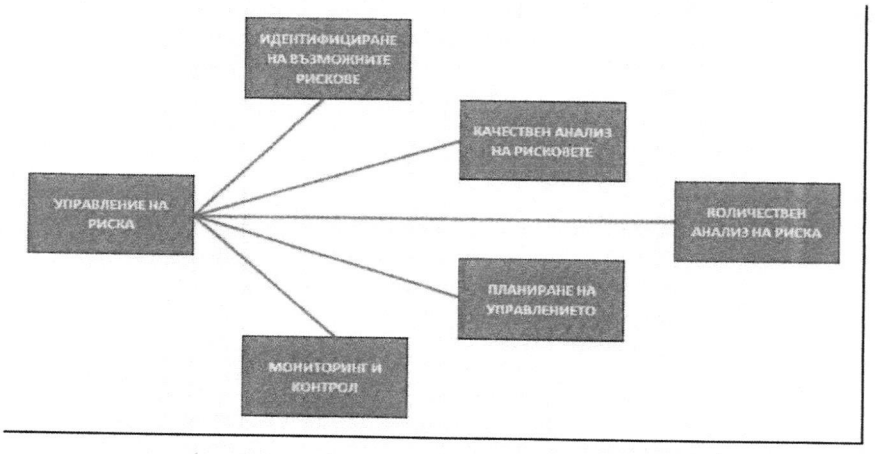
чл. 37 от ЗОП

нения от планувани и очаквани резултати, които не съответстват на финансовия и времеви разчет на дадена дейност. В такъв смисъл управлението на риска е важно за реализирането на даден проект, за неговото успешно и благоприятно завършване. Управлението на риска се състои в реализиране на действия, които могат да настъпят с определена вероятност и да повлияят в различна степен на изпълнението на проекта. Управлението на риска представлява изпълнение на точно описани процеси с цел да не се допусне промяна в негативно направление на основните планирани и одобрени параметри, свързани с инвестиционният проект (удължаване срока на проекта, надвишаване бюджета на проекта, отклонение от обхвата и др.).

Тези процеси са следните:

1) Определяне на факторите на влияние - анализ и оценка на тези фактори, които могат да предизвикат промяна в елементите на проекта.
2) Идентифициране на риска - определяне и документиране на онези променливи, характеризиращи основните елементи на проекта, за които има възможност да настъпи промяна в резултат на влияние на посочените фактори.
3) Качествен анализ на риска - определяне на вероятният начин на промяна на идентифицираните рискови променливи.
4) Количествен анализ на риска - задаване на количествени стойности на извършеният качествен анализ.
5) Оценка на риска - свързан с конкретното осъществяване на целите на проекта в рамките траене и бюджет.
6) Планиране управление на риска – предлагане на мерки, които да помогнат да се избегне настъпването на даден риск.
7) Мониторинг и контрол на риска – по време на изпълнението на договора, както и дейности за контрол върху изпълнението на предложените мерки.

чл. 37 от ЗОП



Задоволително ниво на риска, след неговото третиране не винаги се постига веднага, за това понякога се налага корекция на третирането и нова оценка. От особена важност е по време на управление на риска да има комуникация между участниците в строителния процес - възложител, строител, строителен надзор и проектант.

Информацията от оценката на риска трябва да е достатъчно достъпна и разбираема, за да може да се приложи подходящо третиране. Един от източниците на възможни-

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

те рискове са видовете СМР свързани с конкретния обекта. Количествената оценка на риска е свързана с въздействието или с последиците, които ще има при появата му. Това са незначителни въздействия, малки, умерени, силни и катастрофални. Вероятността от настъпване на риск също има количествени измерение на базата на 5- степенна скала: - рядко, малко вероятно, умерена, вероятна и почти сигурна. Стойността на риска при матричният метод е от 1 до 25 (произведение от вероятността и очакваното въздействие).

Управлението на риска може да се извършва по няколко метода: избягване - когато е възможно да бъде променена организацията на работа, така че риска да бъде избегнат, трансфериране (споделяне) - когато е възможно да се изнесе установеният риск към външна организация, ограничаване на риска - ако той може да бъде ограничен чрез стъпки, които могат да намалят риска до минимум, приемане - когато не може да се направи нищо в отговор на риска, остава приемането му.

Ясната комуникация на целите, елементите и самият процес на управление на риска е основа за постигане на положителни резултати. Ръководството има задължения да комуникира със съответните служители по всички детайли свързани с процеса на управление на риска. Допълнително трябва да има и непрекъснат контакт с възложителя.

6.1.1. Идентификация на възможните рискове

Предвидените допускания и рискове за изпълнението на поръчката са обхванати в по-голямата си степен, като за целите на безпрепятственото изпълнение на договора, а по този начин и на поръчката считаме, че благодарение на опита ни при работа с такива поръчки и на изградения подход ще имаме предимство при преодоляване на рисковете и осигуряване на добра комуникация и сътрудничество със съответните институции и администрации.

чл. 37 от ЗОП

Процесът по управление на риска включва:

- Идентифициране, оценяване степента на въздействие и категоризирането на рисковете, които заплашват постигането на целите;
- Въвеждане на дейности за контролиране на рисковете, които намаляват или по друг начин свеждат рисковете до равнища, определени от ръководството като приемливи;
- Провеждане на текущ мониторинг и периодично преоценяване на риска, както и на ефективността на дейностите по управлението му;
- Изготвяне на периодични доклади, предоставящи информация за резултатите от управлението на риска;
- Предприемане на коригиращи действия и мерки за недопускане на база на информацията от мониторинга и докладване за тяхното изпълнение.

Ключови моменти в процеса на Управление на риска са:

- Оценяването на идентифицираните рискове чрез вероятността от настъпването им и влиянието (ефекта), което биха имали; въвеждането на рамка за категоризиране на идентифицираните рискове от ръководството на организацията – бенефициент;

ДЗЗД „АКВА"
70
гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

000133

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

- Групиране на идентифицираните рискове в дадена категория.

- Следващият етап е вземането на решения за подходящата реакция (отговор) на риска.

Съществуват следните варианта за реакции, които са приемливи при реализация на поръчката:

- Ограничаване на риска, чрез изграждане на контроли, предоставящи разумна увереност за ограничаване на риска в приемливи параметри, в зависимост от значимостта на риска;
- Прехвърляне на риска – застраховане или сключване на договор с външна организация, по силата на което се прехвърля дейността, заедно със съответните рискове, по общо съгласие на страните.

За да се гарантира навременното идентифициране на предполагаемите рискове, при разглеждането им ще се прилага следната „процедура" за управление на риска и преодоляването на настъпилите проблеми:

- Индивидуална идентификация и третиране на всеки проблем;
- Предложения и предприемане на коригиращи мерки за неговото преодоляване;
- Съгласуване на коригиращите действия и мерки с представители на Възложителя, както и останалите заинтересовани страни, идентифицирани по време на изпълнението на поръчката;
- Формулиране на всяка корективна мярка с конкретния отговорник и съобразяване срок за изпълнение.
- За да се гарантира осъществяването на добра комуникация и координация между страните се предвижда, настъпилите проблеми от различен характер – технически, финансов или административен, както и предприетите мерки за тяхното преодоляване, да бъдат разглеждани своевременно на организираните периодични срещи и отразени коректно в периодичните доклади за напредъка.

чл. 37 от ЗОП

В настоящото изложение ще представим управление и възможни начини за преодоляване на следните дефинирани от Възложителя „рискове", които могат да възникнат при изпълнението на договора, ***класифицирани по следния вид:***

<u>1) Времеви рискове, в т.ч.:</u>

- ***Риск от закъснение началото на започване на работите и отражение върху строителния процес;***
- ***Риск от изоставане от графика при текущото изпълнение на дейностите;***
- ***Риск от закъснение за окончателно приключване и предаване на обекта.***

<u>2) Технически рискове, в т.ч:</u>

- ***Риск, свързан с трудности с използваната от изпълнителя техника;***
- ***Риск, свързан с използваните от изпълнителя човешки ресурси;***

<u>3) Други рискове, в т.ч:</u>

ДЗЗД „АКВА" 71 гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

000134

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

- ***Риск от липса/недостатъчно съдействие и/или информация от страна на други участници в строителния процес;***
- ***Риск от неизпълнение на договорни задължения;***
- ***Риск, свързан с трудности при изпълнението на дейността, продиктувани от непълноти и/или неточности в документацията.***

Тук ще бъдат изследвани вероятността/предполагаемата честота от настъпване на неблагоприятно събитие, влиянието/последиците от възникването на конкретните рискове. Следва да се обърне приоритетно внимание на всички рискове с висока вероятност на възникване, степента на въздействие и същевременно имащи високо влияние върху постигане на целите. Значителни последици могат да предизвикат и такива с висока степен на въздействие, но с ниска вероятност. Резултатите от това ще се използват в следващия трети етап на процеса за недопускане / предотвратяване на риска.

Рамката за категоризиране на рисковете е като, високи, средни и ниски на база вероятност от настъпване и оказано влияние. При оценката на риска трябва да се има в предвид субективния момент при извършването и тъй като ограничен брой рискове могат да бъдат количествено измерени, но повечето рискове могат да бъдат оценени само с преценяване /качествено/.

Нивото на риска се определя като резултат от комбинирането на нивата на вероятност и влияние и отразява виждането за неговото цялостно значение по отношение целите на екипа. Това нагледно може да бъде показано по следния начин:

Вероятност/ Степен на въздействие	**ниско**	средно	високо
Висока	Среден риск	Висок риск	Висок риск
Средна	Нисък риск	Среден риск	Висок риск
Ниска	Нисък риск	Нисък риск	Среден риск

чл. 37 от ЗОП

Определяне степента на въздействие и елементите на риска най общо преминава през следните етапи:

ЕТАП – ДОКУМЕНТИРАНЕ

Всяка основна дейност, свързана с управление на рисковете, ще бъде документирана, за да се осигури проследимост на целия процес. Документирането включва описване по подходящ начин на идентифицираните рискове, както и на всеки етап от процеса по управление на риска, избраната подходяща реакция /действие/ и членовете на екипа, които отговарят за изпълнението на тези действия в определени срокове. При възникване на непредвидени рискови ситуации или обстоятелства, засягащи постигането на целите на договора, всеки член от екипа представя незабавно доклад с оценка на възникналите рискове. За документиране на резултатите се изготвя риск-регистър.

ЕТАП - ОПРЕДЕЛЯНЕ НА МЕРКИТЕ, КОИТО СЛЕДВА ДА СЕ ПРЕДПРИЕМАТ – ЕКСПЕРТНА ОЦЕНКА И ФИЗИЧЕСКА ИДЕНТИФИКАЦИЯ:

Видове реакция на риска:

- Ограничаване - ограничаване на риска-това е често срещана реакция, която ръководителите следва да прилагат. Причината за това е, че рискът

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗП „АКВА" гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

рядко може да бъде изцяло избегнат/прехвърлен. Рисковете обект на тази реакция, трябва да се наблюдават периодично;

- Прехвърляне на риска - класически начин за прехвърляне на риска е застраховането. В случая на застраховане възникват допълнителни разходи, но значително намалява показателят "влияние на риска".
- Толериране на риска - такава реакция е възможна само, ако определени рискове имат ограничено/незначително/ влияние върху постигане на целите или ако разходите за предприемане на действия са непропорционални на потенциалните ползи. Такива рискове обаче трябва да бъдат постоянно наблюдавани. Възможно е различни външни или вътрешни фактори да окажат въздействие върху вероятността и влиянието и да изместят риска в друга по-висока категория.
- Прекратяване на риска - някои рискове могат да се намалят или ограничат до приемливо равнище единствено чрез прекратяване на дейността. В публичния сектор каквато е Възложителя възможностите за прекратяване на риска са твърде ограничени, тъй като стратегическите цели се определят от правителствените програми.

При последващ преглед на риск-регистъра определената реакция към даден риск може да бъде променена.

Оценката на риска се преразглежда, когато настъпят промени, които могат да окажат влияние върху риска:

- Настъпили промени в нормативната уредба на страната;
- Икономическата ситуация в страната;
- Фактори, свързани с екологията, културата, историята;
- Фактори, зависещи от инфраструктурата и административното обслужване на местно ниво;
- Изменение в инвестиционните намерения;
- Съществена промяна в поръчката;
- Промяна в технологията на изпълнение;
- При злополуки, аварии, бедствия и др. форсмажорни обстоятелства.

чл. 37 от ЗОП

6.1.2. Анализ и оценка

Анализът и оценката на рисковете е процес, при който рисковете се анализират с цел да се определят вероятността те да се сбъднат и евентуалните последиците върху поръчката. Целта е да се постави количествена и качествена оценка на всеки риск на база, на която те да бъдат приоритизирани (за целите на модифицирането им). Тук обаче трябва да се вземе предвид факта, че конкретния момент на настъпва риска има значение върху последиците, които ще окаже. Използвайки тези два показателя се въвежда т.нар. матрица за оценка на степента на риска.

Оценката, която се получава като резултат от тези два показателя се нарича влияние на риска. Съществуват два подхода за оценяването на рисковете: отгоренадолу и отдолу-нагоре. При подхода отгоре – надолу се разработва списък на потенциалните рискови фактори. Оценката е на база предишен опит. Стремежът е да се от-

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

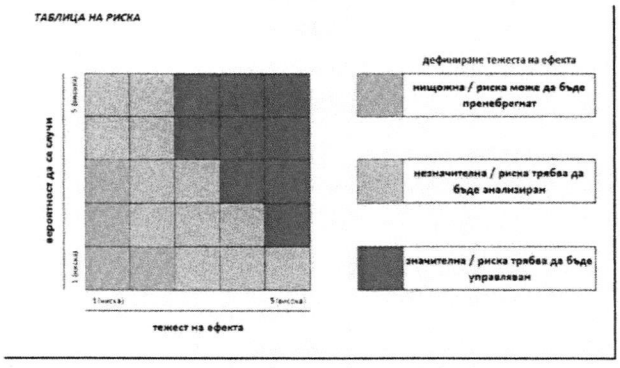
чл. 37 от ЗОП

„АКВА" 73

чл. 37 от ЗОП

ределят потенциалните връзки между отделните рискове, моментите на тяхното настъпване и възможните последици. Това дава възможност да се вземат предварителни действия за да се предотврати или намали влиянието на риска. При подхода отдолу – нагоре рисковете се анализират детайлно на най-ниското ниво. Оценяват се алтернативните критични пътища и се изчисляват времетраенето и продължителността с цел да се осигури възможност да заложат буфери, с помощта на които биха посрещнали негативните последици от евентуалните рискове.

С данните от анализа се изготвя таблица на риска. В нея рисковете се подреждат по категории, нанасят се тяхната вероятност за сбъдване и въздействието им, както и примерен сценарии, които се изпълнява в случай, че риска се появи. Полученият списък се сортира по въздействие и вероятност. Определя се праг, рисковете над който ще бъдат управлявани. Важно е таблиците с рисковете да се преразглежда и преоценява регулярно, тъй като има възможност рискове да отпаднат, да се добавят нови или да се променят техните оценки.



чл. 37 от ЗОП

ИДЕНТИФИКАЦИЯ НА РИСКА И КОЛИЧЕСТВЕН АНАЛИЗ НА РИСКА

Идентифицирането на риска е итеративен процес на установяване на онези параметри, чиято промяна поотделно или заедно би предизвикала промяна в основните характеристики на поръчката:

- Цел;
- Обхват;
- Срок;
- Бюджет;
- Качество;
- Съответствие с изискванията на възложителя.

Процесът на оценяване на риска включва следните етапи:

- Етап 1: Класификация на дейностите – осигуряване на входяща информация, определяне факторите на влияние.
- Етап 2: Идентификация на опасностите.
- Етап 3: Определяне броя на работите, изложени на съответните опасности.
- Етап 4: Определяне елементите на риска и степента му.

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА" 74

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА"

чл. 37 от ЗОП

- Етап 5: Определяне на мерките, които следва да се предприемат – експертна оценка и физическа идентификация.
- Етап 6: Качествен и количествен анализ на риска.

За количествената оценка на риска е прието цифрово степенуване на елементите на риска: вероятност (В), тежест(Т) и ниво на риска (НР), което може да се извършва по следната схема:

ВЕРОЯТНОСТ за нанасяне на ВРЕДА (В)

Вероятност	*Описание на ситуацията*	*Оценка*
Невъзможна	*Вероятността за сбъдване е почти нулева, такова събитие не се е сбъдвало в организацията или в сродни организации и се счита, че практически е невъзможно*	*0*
Малко възможна	*Възможно е да се сбъдне, но при съвкупност на различни взаимно свързани фактори, поради извършване на определена дейност, която ще се осъществи един път в периода 1 до 6 мес.*	*1*
Възможна	*Възможно е събитието да се случи при извършване на ежедневната трудова дейност, която се осъществява един път на ден.*	*2*
Висока степен на възможност	*Възможно е събитието да се случи във всеки един момент, при извършване на ежедневната дейност.*	*3*

чл. 37 от ЗОП

ТЕЖЕСТ на ВРЕДАТА (Т)

Тежест	*Описание на вредата*	*Оценка*
Малка	*Незначителна, без последици*	*1*
Средна	*Умерена – има последици във времето*	*2*
Средно висока	*Сериозна – налага се да се вземат спешни мерки*	*3*
Висока	*Опасна*	*4*
Фатална	*Катастрофална*	*5*

НР – Ниво на Риска НР=В*Т

Резултат	*Оценка*
НР = 1	*нищожна*
НР = 2	*незначителна*
НР = 3	*средна*
НР ≥4	*значима*

6.1.3. Мерки за недопускане/предотвратяване на риска и мерки за преодоляване на последиците при настъпване на риска

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА" ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

000133

чл. 37 от ЗОП

Считаме, че благодарение на опита ни при работа с такива поръчки и на изградения подход ще имаме предимство при преодоляване на рисковете и осигуряване на добра комуникация и сътрудничество със съответните институции и администрации.

Като Участник в настоящата обществена поръчка поемаме ангажимент да се създаде организация за управление и изпълнение, която координира действията на всички заинтересовани страни, информира своевременно всички институции с развитието на поръчката и възникващи проблеми, за да се минимизира времето за тяхното разрешаване. Ще следим отблизо всички процедури и своевременно ще идентифицираме всеки потенциален проблем, както и ще взема мерки за намаляване на риска от него. Ще информираме Възложителя и ще съдейства за своевременното одобряване на изготвените документи, така че изпълнението на задачите да е в съответствие с времевия график и в рамките на предвидения бюджет. Прилагането на професионализъм и коректност при изпълнение на поставените задачи, ще минимизира всеки риск.

Ръководителя на обекта ще е пряко отговорен за организацията по изпълнението на дейностите за преодоляване последиците от евентуално настъпване на посочените рисковете.

6.1.3.1. Времеви рискове

Рискове	РИСК 1 Риск от закъснение началото на започване на работите и отражение върху строителния процес	РИСК 2 Риск от изоставане от графика при текущото изпълнение на дейностите	РИСК 3 Риск от закъсиение за окончателно приключване и предаване на обекта
Обхват на въздействие в/у изпълнението на обществената поръчка	Забавата в започването на СМР се характеризира с по-ниска тежест и ниво на риска от опасността от забавата в следващите дейности на строителството, тъй като може да бъде компенсирана с мерки на по-късен етап, каквито са въвеждане на удължено работно време, ангажиране на допълнителен персонал, съгласувани с Възложителя и Строителния надзор, последващи изменения в линейния график за изпълнение на СМР и др.	Обхват на въздействие се изразява в генериране на закъснения и/или некачествено изпълнение на отделни дейности и в закъснения и промени в графика на изпълнение. Възникването на този риск зависи в голяма степен от субективния човешки фактор при изпълнението на поръчката, повреда в техниката и механизацията, климатични фактори. Биха били възможни следните негативни последици: -Влошаване на координацията в действията на изпълнителните екипи. -Нарушаване на планираната последователност и реда на постъпване на заложените за влагане в	Забавата при окончателното приключване на СМР и предаване на обекта се характеризира с най-висока опасност от забава в изпълнението на строителството, тъй като най-трудно може да бъде компенсирана с мерки на по-късен етап, каквито са въвеждане на удължено работно време, ангажиране на допълнителен персонал и др. В случай на закъснение при окончателното приключване на СМР и предаване на обекта и при невъзможност за преодоляването им, ще се стигне до закъснение на планираното завършване на работите по целия проект. Това ще доведе до неустойки за

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА"

чл. 37 от ЗОП

		обекта ресурси съгласно графика Нарушена технологичната последователност за изпълнение на дадения подобект, определената етапност, което разстройва цялостната работа на изпълнителския екип, при което се създават предпоставки за реализиране на общо забавяне.	Консорциума съгласно Договора и загуби за Възложителя поради забавеното въвеждане на обекта в редовна експлоатация.
Степен на въздействие в/у изпълнението на обществената поръчка	С оглед на гореизложеното, последиците за СМР се характеризират като по-ниски или по-умерени за очакваното въздействие, тъй като е налице достатъчен времеви ресурс за компенсирането им на следващите строителните дейности.	Последиците при изоставане от графика за текущо изпълнение на СМР се характеризират като по-високи от тези при рисковете при започване на СМР, тъй като е налице по-ограничен времеви, човешки и материален ресурс за компенсирането им. С оглед на това, възможният ефект от реализиране на опасността се приема, че ще има значителен ефект при изпълнението на проекта.	В тази връзка относно последиците от настъпване на риска - следва да се отбележи, че реализацията на тази опасност има най-сериозно въздействие в сравнение с разгледаните до сега рискове, тъй като е налице минимален времеви ресурс за компенсирането им. Тя се дефинира като предполагаща силно въздействие върху изпълнението на проекта.

чл. 37 от ЗОП

Мерки за **недопускане/предотвратяване** на риска /. Дейности за изпълнението им			
	Мярка 1: Предварително проучване на проектната документация в т.ч. детайлно познаване на обекта, проекта и технологията за изпълнение още на етап тръжна процедура.	**Мярка 1: Стриктно спазване на предвидената технологична последователност на изпълнение съгласно графика.**	**Мярка 1: Консорциума ще провежда непрекъснат контрол на съответствието между проекта, технологията и извършваните работи на обекта, както и за спазването на Работната програма.**
Същност и обхват	Доброто познаване на проектната документация и обхвата на работите за определяне на технологията на	Консорциума ще контролира изпълнението на всички дейности и тяхната технологична последователност съгласно графика.	Мярката ще обхваща Организацията и контрола на изпълнение на всички предвидени строително монтажни работи в съответствие с проекта при спазване на теологичната последователност на дейностите залежени в гра-

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

	изпълнение е за намаляване на риска от закъснение началото на започване на работите и отражение върху строителния процес.		фика за изпълнение ще се извършва за целия обект.
Конкретни дейности	1. Оценка и анализ на изходните данни 2. Уведомяване на Възложителя и Консултанта /СН/ за евентуални неточности в проектната документация	Започване на дейностите съгласно линейния график; - Спазване на технологичната последователност и предвидените дейности на изпълнение; - Изпълнение в съответствие с проектната документация;	Контрол за спазване на проектната документация; - Контрол по спазване на предвидената технология на изпълнение; - Контрол за спазване предвидения график за изпълнение
Експерти, ангажирани с прякото им изпълнение и конкретни те им задължения	**<u>Ръководство/Главен инженер/:</u>** - Своевременно представяне от Консорциума на всички необходими документи. - Определяне на ръководителя на строителния обект и техническия екип за изпълнение на строителството; - Определяне на задълженията на участниците в екипа. **<u>Ръководител обект</u>** - Организиране на мероприятия по мобилизация от страна на Консорциума. - Създаване на организация за изпълнение на дейностите по	**<u>Ръководител обект</u>** - Съгласуваност и координация в действията между Възложителя (и определения от него екип за управление на обекта), Консорциума, Строителния надзор и Проектанта, осъществяващ авторския надзор на проекта; - Постоянен анализ на изпълненото спрямо графика и разместване на наличните ресурси по фронта за работа с оглед недопускане на забавяне; - Изготвяне и представяне на ревизирана програма, по която ще се изпълни обекта, без да се променя крайния срок за реализирането на дадения етап и на обекта, като цяло. **<u>Технически ръководител</u>** - Ежедневно отчитане на количествата на видовете работи и постигнатия напредък в дневната изработка на екипите; - Поддържане на режим на	**<u>Ръководител обект</u>** - Следи за спазване на проектната документация; - Следи за спазване на предвидената технология на изпълнение; - Следи за спазване предвидения график за изпълнение: начало, продължителност, край, заложени ресурси. - Контрол за законосъобразност при изпълнението и предаването на обекта.

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА"
гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

000141

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

	изпълнение съгласно изготвения график.	работа - Работното време на обекта при непрекъсната работна седмица и осигурена почивка съгласно Кодекса на труда.	
Експертите от ръководния състав на участника, които ще контролират изпълнението на мерките и начините на взаимодействие	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с отговорните експерти ще се извършва от Ръководителя на обекта, отговорен за цялостното изпълнение на поръчката.	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с Техническите ръководители ще се извършва от Ръководителя обекта, отговорен за цялостното изпълнение на поръчката.	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с Техническите ръководители и Началника на механизацията и автотранспорта ще се извършва от, Ръководителя на обекта.
Очакван ефект	Детайлно познаване на обекта, проекта и технологията за изпълнение още на етап тръжна процедура.	Спазване предвидените срокове в графика за изпълнение на дейностите.	Контролът на извършваните дейности в съответствие с проекта, предвидената технология и график осигурява окончателно приключване и предаване на обекта в срок.
	Мярка 2: Предварителна среща и консултация с представителите на Строителния надзор; - Координация в действията на Възложител, Авторски надзор, Изпълнител и Строителен надзор.	**Мярка 2: Осигуряване на необходимата механизация и работна ръка.**	**Мярка 2: Стриктно поддържане в пълнота на строителната документация на строежа, актовете и протоколите съгласно Наредба №3/2001 г. Контрол на качеството на влаганите материали и качеството на изпълнение на СМР.**
Същност и обхват	Същността на добрата координация, консултация и предварително обсъждане ще намали риска от закъс-	Необходимата механизация и работна ръка трябва да бъде предвидена, така че да обхваща всички дейности.	Непрекъснатото поддържане на строителното досие на обекта ще обхваща всички извършвани строително монтажни работи.

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА"

чл. 37 от ЗОП

„АКВА

чл. 37 от ЗОП

000142

чл. 37 от ЗОП

	нение началото на започване на работите и отражение върху строителния процес. Обсъжданите въпроси на срещата трябва да обхващат всички дейности.		
Конкретни дейности	1. Изработване на план-график за провеждане на встъпителни и работни срещи 2. Посещения на трасето на обекта съвместно с Възложителя и Строителния надзор	Ангажиране на достатъчен човешки ресурс и строителна механизация и автотранспорт за преди сключване на договора	Съставяне на строителната документация на строежа, актовете и протоколите съгласно Наредба №3/2001 г. Контрол на качеството на влаганите материали и качеството на изпълнение на СМР.
Експерти, ангажирани с прякото изпълнение и конкретните им задължения	**<u>Ръководител обект</u>** Навременно запознаване на експертите от страна на Възложителя, Строителния и Авторския надзор за създаване на добри взаимоотношения Ефективна и навременна комуникация за пълно съдействие при необходимост.	**<u>Ръководител обект</u>** - Осигуряване на необходимия брой и състав на изпълнителните екипи за всички видове работи; - Осъществяване на непрекъснат контакт за съгласуване на всички действия на изпълнителните екипи. **<u>Началник механизация</u>** - Осигуряване на необходимата по вид и брой строителна механизация и автотранспорт за изпълнение на механизираните видове строително монтажни работи; - Непрекъснат контрол върху състоянието и работата на строителната механизация и автотранспорт; **<u>Технически ръководител</u>** - Прилагане на най-съвременни технологии за полагане за производство и полагане на тетраподи чрез употреба на високопроиз-	**<u>Ръководител обект</u>** - Изготвяне на актове и протоколи съгласно Наредба №3/2001 г.; - Непрекъснат контакт с представителите на Възложителя и Строителния надзор за своевременно съставяне и подписване на необходимите документи за строежа; - Избор на висококачествени материали за влагане. **<u>Отговорник по качеството</u>** - Проверка и контрол на качеството на влаганите материали; - Влагане на строителни продукти, които осигуряват изпълнението на основните изисквания към строежите по чл. 169, ал. 1 и отговарят на изискванията, определени със Закона за техническите изисквания към продуктите, и с наредбата по чл. 9, ал. 2, т. 5 от същия закон;

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА" гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

000143

чл. 37 от ЗОП

		водителна техника.	
Експертите от ръководния състав на участника, които ще контролират изпълнението на мерките и начините на взаимодействие	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с отговорните експерти ще се извършва от Ръководителя на обекта, отговорен за цялостното изпълнение на поръчката.	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с Техническите ръководители и Началника на механизацията ще се извършва от Ръководителя обекта, отговорен за цялостното изпълнение на поръчката.	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с Техническите ръководители и Отговорник по качеството ще се извършва от, Ръководител обект.
Очакван ефект	Добро сътрудничество с Възложителя, Строителния надзор и Авторския надзор за срочно и качествено изпълнение на обекта.	Доброто разпределение на механизация и човешки ресурси осигурява спазване на графика за изпълнение на дейностите.	Изготвянето на необходимите документи за изпълнението на обекта и контролът на влаганите материали ще осигури окончателно приключване и предаване на обекта в срок.
	Мярка 3: Предварителна, вътрешна подготовка, която да обезпечи наличието на технически и човешки ресурси; **- Извършване на мобилизация на ресурсите предвидени за изпълнение;** **- Проследяване на дългосрочни климатични прогнози и съобразна подготовка.**	**Мярка 3: Осигуряване договарянето, производството и доставката на необходимите материали и заготовки на обекта съгласно графика.**	**Мярка 3: Съгласуваност и координация в действията между Възложител, Изпълнител, Строителен надзор, авторски надзор и заинтересовани страни.**
Същност и обхват	Същността на обезпечаването с технически и	Ще се контролират всички доставки на материали и тяхното влагане в строежа.	За всички дейности по изпълнението на обекта ще се обсъждат възникнали въпроси между Въз-

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

00014

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

	човешки ресурси трябва да обхваща всички дейности. Правилното им разпределение, както и съобразяване на дейностите с климатичната прогноза е предпоставка за недопускане, предотвратяване на риска.		ложител, Изпълнител, Строителен надзор, авторски надзор и заинтересовани страни.
Конкретни дейности	1.Вътрешен конкурс за избор на екип по организация и управление на обекта 2.Ангажиране на лица с опит от други свързани с дружествата ни фирми	Съставяне на график за доставка на материалите в подготвителния период Контрол и актуализиране на графика	Провеждане на периодични срещи за напредъка
Експерти, ангажирани с прякото изпълнение и конкретните им задължения	**<u>Ръководител обект</u>** Включване в екипа на опитни специалисти с богат опит в областта на изпълнението на аналогични обекти с възможности да дават своевременни решения при възникване на проблеми.	**<u>Ръководител обект</u>** За контролиране на доставките при изпълнението, на базата на общия график ще се изготвят помощни графици за доставка на необходимите материали и продукти. **<u>Технически ръководител</u>** Стриктно ще се следи материалите да отговарят на техническата спецификация и проекта и да притежават необходимите декларации и сертификати. **<u>Отговорник по контрол на качеството</u>** приети и одобрени партиди от материали ще бъдат разрешени и допуснати за експедиция.	**<u>Ръководител обект</u>** - Провеждане на срещи за подписване на актове и протоколи; - Провеждане на работни срещи за обсъждане на възникнали проблеми; - Съгласуване на документите за строежа със Строителния надзор и Възложителя. - Водене на непрекъсната кореспонденция;
Експертите от ръководния със-	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с Техническите ръководители и Отговорник по	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с Технически сътрудник ще се извършва от Ръководителя на

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА" гр. ВАРНА

чл. 37 от ЗОП

тав на участника, които ще контролират изпълнението на мерките и начините на взаимодействие	отговорните експерти ще се извършва от **Ръководител обект**	контрол на качеството ще се извършва от Ръководителя на обекта, отговорен за цялостното изпълнение на поръчката.	обекта, отговорен за цялостното изпълнение на поръчката.
Очакван ефект	Добра организация на техническия и човешки ресурс, съобразени дейности с климатичните условия и стартиране на предвидените дейности в срок.	Доставени и вложени материали и продукти, в съответствие с техническите спецификации и проекта, които не нарушават графика за изпълнение на обекта.	Добрият контакт и сътрудничество между Възложител, Изпълнител, Строителен надзор, авторски надзор и заинтересовани страни ще осигурят предаване на обекта в срок.
Мерки за **преодоляване на последиците** при настъпване на риска. Дейности за изпълнението им			
	Мярка 1: При допускане на риска ще ангажираме допълнителни експерти с необходимото образование, квалификация и опит.	**Мярка 1: При установено изоставане в изпълнението на работите от графика в края на всеки отчетен седмичен период се предприемат мерки за навакс-ване на изоставането, без да се променя крайния срок.**	**Мярка 1: При установено закъснение за окончателно приключване и предаване на обекта ще се оптимизира последователността и продължителността на изпълнение.**
Същност и обхват	Недоброто познаване на проектната документация и технология е с обхват, които ще повлияе негативно на изпълнението на обекта.	Нарушена технологичната последователност за изпълнение на определената етапност променя цялостната работа на изпълнителния екип и се създават предпоставки за реализиране на общо забавяне.	Оптимизацията на последователността и продължителността на изпълнение ще обхваща дейностите с установено закъснение.
Конкретни дейности	Ангажиране на допълнителен човешки ресурс и строителна механизация и автотранспорт	Въвеждане на двусменен и трисменен режим на работа	Назначаване на допълнителен брой работници/ експерти/ Снабдяване на обекта допълнително с машини

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА"

чл. 37 от ЗОП

	за компенсиране на забавата при сключване на договора		
Експерти, ангажирани с прякото изпълнение и конкретните им задължения	**<u>Ръководство</u>** Наемане на допълнителни специалисти с необходимото образование, квалификация и опит.	**<u>Ръководител обект</u>** Преминаване на двусменен и трисменен режим на работа, съобразно допустимите граници, определени в Кодекса на труда.	**<u>Ръководство</u>** Наемане на допълнителен човешки ресурс, строителна механизация и автотранспорт за компенсиране на забавата.
Експертите от ръководния състав на участника, които ще контролират изпълнението на мерките и начините на взаимодействие	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с отговорните експерти ще се извършва от **<u>Ръководство</u>**	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с експертите ще се извършва от Ръководителя на обекта, отговорен за цялостното изпълнение на поръчката.	Контрол по изпълнението на мерките и взаимодействие с отговорните експерти ще се извършва от **<u>Ръководство /</u>**
Очакван ефект	Компенсиране на забавата на започване изпълнението на дейностите.	Наваксване на изоставането без да се променя крайния срок.	Предаване на обекта в срок.
	Мярка 2: Организиране на срещи между представителите на Възложителя, Строителния надзор Авторския надзор и Консорциума.	**Мярка 2: Увеличаване броя на работните екипи и строителната механизация и автотранспорт, ангажирани с изпълнението на СМР.**	**Мярка 2: При недобро поддържане на строителната документация за обекта ще се привлекат експерти с опит за създаване на необходимите документи.**
Същност и обхват	Същността на срещите между представителите на Възложителя, Строителния	За компенсиране на появила се забава в изпълнение на графика увеличението на механизацията и работните екипи може да обхваща	Ще се изготвят документите, които са необходими за окончателното предаване на обекта.

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

чл. 37 от ЗОП

000147

чл. 37 от ЗОП

ДЗЗД „АКВА" гр. ВАР... „АКВА"